



Institutul pentru
Studierea Problemelor
Minorităților Naționale

PLAN DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2021-2025

Context general

Institutul pentru Studierea Problemelor Minorităților Naționale este instituție publică, în subordinea Guvernului, care are ca domeniu de activitate cercetarea științifică privind aspecte ale minorităților naționale din România. A fost înființat în anul 2007 și funcționează la Cluj-Napoca.

Prezența minorităților naționale în Europa și situațiile tensionate, evenimentele conflictuale și tragic cunoscute în istorie, inclusiv istoria recentă, au arătat necesitatea de a proteja aceste populații minoritare, astfel că drepturile și libertățile minorităților naționale au fost reglementate de acte interne și internaționale. Relațiile interetnice și multiculturalismul constituie unul dintre pilonii importanți în abordarea europeană.

În România, minoritățile naționale reprezintă un procent de aproximativ 11 % din populația țării și această realitate implică recunoașterea identității etnice, culturale, lingvistice, religioase, dialog, valorificare și valorizare a diversității, angajament, respect și potențare a dezvoltării reciproce.

După căderea comunismului, și mai ales ca urmare a procesului de aderare a României la Uniunea Europeană, autoritățile publice au întreprins măsuri semnificative pentru protecția minorităților naționale, adoptând acte normative/cadru legal și strategii referitoare la diferite aspecte ale relațiilor interetnice, înființând instituții publice cu competențe în domenii de interes pentru minoritățile etnice și alocând fonduri pentru sprijin și promovarea intereselor comunităților respective.

Ca urmare a acestui efort al statului român de peste 3 decenii privind protecția minorităților naționale, România a dezvoltat un regim de protecție al minorităților naționale complex, care asigură drepturi semnificative pentru comunitățile vizate. Având în vedere complexitatea relațiilor interetnice, tensiunile și alte provocări ale societăților moderne, extrem de dinamice, este necesar efortul continuu pentru menținerea unui echilibru în relațiile dintre majoritate și diferitele minorități, prin politici de stat adecvate, drepturi specifice și politici compensatorii.

Misiunea ISPMN

Studierea și cercetarea inter - și pluridisciplinară a păstrării, dezvoltării și exprimării identității etnice, aspectelor sociologice, istorice, culturale, lingvistice, religioase sau de altă natură ale minorităților naționale și ale altor comunități etnice din România.

Viziune și valori

Valorizăm diversitatea etnică, lingvistică, culturală și religioasă și susținem drepturile și libertățile tuturor minorităților etnice din România. Afirmăm deschis valoarea și contribuțiile acestor comunități la dezvoltarea societății din România. Cooperarea și solidaritatea stimulează încrederea, de aceea încurajăm parteneriatele și relațiile interetnice și multiculturalale.

**Institut de cercetare,
reper național și internațional în domeniul de
cercetare al minorităților naționale**

**INSTITUTUL PENTRU STUDIAREA
PROBLEMELOR MINORITĂȚILOR NAȚIONALE**

Transfer
cunoștințe,
utilitate

Dialog
deschis

**DIVERSITATE
ETNICĂ, CULTURALĂ, LINGVISTICĂ**

**DREPTURI ȘI LIBERTĂȚI
FUNDAMENTALE**

COOPERARE ȘI SOLIDARITATE

Obiective strategice

Obiective specifice și indicatori de performanță

Obiectiv Strategic 1. Creșterea importanței și calității cercetării științifice și a publicațiilor despre minoritățile naționale

Os.1 Dezvoltarea și actualizarea direcțiilor de cercetare științifică ISPMN

Indicatori:

Nr. direcții de cercetare științifică înființate, revizuite

Nr. de proiecte de cercetare inițiate pentru noile direcții de cercetare

Implicarea/angajabilitatea cercetătorilor în direcțiile de cercetare științifică

Os.2 Conectarea la linia de vârf a dezbaterilor științifice din domeniu

Indicatori:

Nr. de evenimente științifice și culturale organizate

Fonduri alocate pentru organizare de evenimente

Nr. de participanți la evenimentele organizate

Nr. de cercetători participanți la conferințe de prestigiu/cu vizibilitate mare

Fonduri alocate pentru participarea cercetătorilor la conferințe

Nr. de publicații rezultate în urma participărilor la conferințe de prestigiu

Prezența cercetătorilor în publicații de top

Nr. de cercetători care publică în reviste de specialitate relevante

Os.3 Dezvoltarea programelor și proiectelor de cercetare științifică

Indicatori:

Fonduri alocate pentru proiecte de cercetare

Nr. de parteneriate semnate în proiecte naționale/internaționale

Nr. de colaborări /acorduri de colaborare semnate pentru implementarea proiectelor

Valoarea fondurilor-finanțărilor nerambursabile

Os.4 Dezvoltarea și consolidarea Editurii ISPMN

Indicatori:

Nr. de volume publicate, anual

Nr. de cărți distribuite anual

Nr. de cercetători externi/internaționali care publică la Editura ISPMN

Colaborări cu specialiști recunoscuți : editori, autori, referenți, traducători

Valoarea fondurilor alocate pentru sprijinirea publicațiilor

Recunoașterea și clasificarea Editurii de către CNCS

Premii, distincții obținute

Os.5 Inventarierea lucrărilor științifice publicate și a evenimentelor desfășurate privind minoritățile naționale din România și diseminarea rezultatelor în rândul comunității științifice naționale și internaționale

Indicatori:

Nr. cercetători implicați în activitățile specifice acestui obiectiv

Nr. de publicații științifice ale cercetătorilor ISPMN

Nr. de colaboratori-consultanți externi implicați în activitatea de cercetare a instituției
Nr. de buletine informative realizate/publicate
Nr. de persoane și instituții care primesc buletinele informative
Ecouri, feedback de la beneficiari
Apartenența la rețelele de lucru ale comunității științifice naționale și internaționale

Os. 6 Stimularea și aprofundarea producției de cunoștințe despre minoritățile naționale

Indicatori:

Nr. burse de cercetare acordate de ISPMN
Nr. de stagii de practică/cercetare efectuate la ISPMN
Nr. de știri publicate în *Noutăți în cercetarea minorităților naționale*
Nr. de seminarii/proiecții de film pe tema minorităților naționale, organizate de ISPMN

Obiectiv strategic 2. Dezvoltarea mecanismelor de valorificare a capitalului de cunoaștere prin servicii specializate adresate administrației publice, societății civile și specialiștilor

Os.1 Inițierea de colaborări și parteneriate pentru desfășurarea unor proiecte de cercetare cu administrația publică și societatea civilă

Indicatori:

Nr. de contracte de colaborare încheiate cu administrația publică, ONG-uri și agenți economici
Valoarea fondurilor atrase pentru aceste proiecte
Nr. de teme adresate, grad de utilitate/utilizare
Importanța temelor pentru grupurile-țintă
Gradul de satisfacție al beneficiarilor

Os.2 Dezvoltarea unor pachete de servicii de consultanță destinate administrației publice și altor instituții (unități de învățământ)

Indicatori:

Oferta de servicii, domeniile de consultanță
Nr. de contracte de consultanță/ servicii încheiate
Nr. de participări la solicitările potențialilor parteneri

Os.3 Angajarea activă a Instituției în dezbaterile publice pe teme care adresează problemele ale minorităților naționale din România

Indicatori:

Nr. de evenimente inițiate (dezbateri, conferințe, workshopuri)
Nr. de participări la dezbateri, solicitări
Nr. de luări de poziție exprimate în presă, articole în publicații accesibile publicului mai larg, prin social media
Nr. de articole apărute în presă despre opinia Instituției legate de dezbaterile din spațiul public pe teme de interes, specifice domeniului de activitate

Os.4 Susținerea de măsuri de responsabilitate națională pentru îmbunătățirea condițiilor de viață ale grupurilor și comunităților aparținând minorităților naționale (grupuri vulnerabile, uneori defavorizate)

Indicatori:

Nr. și tipul măsurilor propuse/nr. și tipul măsurilor implementate

Grupuri-țintă și beneficiari ai programului

Calitatea mesajului

Nr. cercetători afiliați programului

Nr. parteneri care colaborează pentru promovarea mesajului și implementarea măsurilor

Obiectiv strategic 3. Consolidarea capacității administrative a instituției prin implementarea unui sistem de management performant, eficace și eficient

Os.1 Dezvoltarea și actualizarea Planului strategic de dezvoltare instituțională

Indicatori

Nr. de revizuiți efectuate

Elemente introduse, completări

Os.2 Îmbunătățirea procesului de planificare anuală și raportare anuală

Indicatori:

Gradul de corelare al planului de activitate cu obiectivele din Planul Strategic

Relevanța activităților propuse cu obiectivele stabilite

Platforma online pentru planificare/raportare anuală, modernizată

Os.3 Monitorizarea performanțelor și rezultatelor obținute

Indicatori:

Indicatori de performanță stabiliți

Raport anual de evaluare a performanțelor și rezultatelor obținute

Os.4 Dezvoltarea sistemului de control intern managerial

Indicatori:

Program de dezvoltare al SCIM, anual

Nr. de proceduri de sistem și proceduri operaționale documentate, revizuite, actualizate

Raport anual privind managementul riscurilor, Raport anual privind managementul performanțelor

Raport anual privind implementarea SCIM

Rapoarte, constatări ale organismelor de control intern și extern

Os.5 Îmbunătățirea capacității și competențelor personalului

Indicatori:

Cursuri de formare profesională planificate/organizate

Nr. de angajați care participă la cursuri de formare profesională

Titluri științifice dobândite de către angajați, premii și alte distincții

Obiectiv strategic 4. Îmbunătățirea procesului de comunicare instituțională și a vizibilității la nivel național și internațional

Os.1 Modernizarea elementelor de comunicare și identitate vizuală a instituției

Indicatori:

Sigla și antet de corespondență modernizate
Site dezvoltat și actualizare continuă a conținuturilor
Informații publice și transparență instituțională
Cont Facebook

Os.2 Promovarea evenimentelor organizate pentru diseminarea rezultatelor obținute în urma activităților de cercetare desfășurate

Indicatori:

Prezența în mass-media
Nr. postări cont facebook
Nr. postări pe site-ul instituției
Materiale de promovare elaborate și distribuite

Os.3 Organizarea de evenimente științifice și campanii online pe site-uri de socializare pe teme de actualitate ale minorităților naționale

Indicatori:

Nr. de evenimente organizate
Nr. de participanți
Nr. de campanii inițiate

Os.4 Promovarea editurii și a publicațiilor ca elemente esențiale ale vizibilității activităților științifice

Indicatori:

Nr. recenzii la volumele Editurii
Prezența publicațiilor Editurii ISPMN la festivaluri și târguri de carte
Stand de carte la diferite evenimente inițiate de ISPMN (nr. de evenimente cu stand de carte)
Schimb de carte cu diferitele instituții similare, universități, etc. (nr. de cărți, nr. de colaborări)
Lista - catalog editorial postat pe site și distribuit cu ocazia evenimentelor la care participă cercetătorii
Participarea Editurii ISPMN la concursuri

Os.5 Creșterea vizibilității direcțiilor și a proiectelor de cercetare ale ISPMN

Indicatori :

Nr. de publicații semnate de către cercetătorii ISPMN, promovate prin mijloacele media ale Instituției
Nr. de participări la conferințe/evenimente științifice naționale și internaționale ale cercetătorilor ISPMN
Nr. de materiale de presă care reflectă activitatea ISPMN
Nr. de știri publicate în Newsletter-ul ISPMN
Nr. de vizitatori ai site-ului ISPMN; nr. de followeri ai paginii de facebook a ISPMN